



**Associazione
Nazionale
Commercialisti**

PADOVA E ROVIGO

MASTER SINDACI REVISORI

*Gli organi di controllo tra novità normative, obblighi
di qualità e sostenibilità*

Relatore: dott. Antonio Cavaliere

2 appuntamenti al mese da settembre a dicembre 2026

7 appuntamenti da 3 ore e 1 appuntamento da 4 ore

4 appuntamenti web + 4 appuntamenti live

*Ogni modulo sarà arricchito da "Pratica & Casi di vita vissuta" del dott. Antonio Cavaliere oltre che
da valide carte lavoro da poter riutilizzare nella professione*

Appuntamento 1

Venerdì 18 Settembre 2026 3 ore Web dalle 14.30 alle 17.30

Il Rischio e il Sistema di Controllo Interno per il Revisore e il Collegio Sindacale

Programma dei Lavori (Durata Complessiva: 3 Ore)

14:30 - 14:45 | Apertura dei lavori e Key note Introduttivo

- Il nuovo scenario di responsabilità per sindaci e revisori (Art. 2086 c.c. e Codice della Crisi).
- La sinergia (e la netta separazione dei ruoli) tra l'organo di controllo e il soggetto incaricato della revisione legale.

14:45 - 15:20 | L'Analisi del Rischio d'Impresa (Business Risk)

- La comprensione dell'impresa e del settore di riferimento (ISA Italia 315). Identificazione delle minacce macroeconomiche, settoriali e operative che possono compromettere la continuità aziendale (*Going Concern*). Il ruolo del Collegio Sindacale nella vigilanza sull'adeguatezza degli assetti organizzativi.

15:20 - 15:55 | L'Analisi del Rischio Inerente (Inherent Risk)

- La suscettibilità di un'asserzione (in bilancio) a un errore che potrebbe essere significativo, prima di considerare i relativi controlli. Fattori di rischio: complessità delle stime (es. fondi rischi, svalutazioni), transazioni con parti correlate, pressione sui risultati finanziari (rischio frode ex ISA Italia 240).

15:55 - 16:05 | Coffee Break

16:05 - 16:40 | L'Analisi del Rischio di Controllo (Control Risk)

- Il rischio che un errore significativo non sia prevenuto, o individuato e corretto, tempestivamente dal sistema di controllo interno dell'impresa. Valutazione del *Control Environment* (ambiente di controllo) e mappatura delle procedure aziendali (ciclo vendite, acquisti, tesoreria).

16:40 - 17:15 | Il Rischio di Revisione e la Pianificazione (Audit Risk & Planning)

- L'equazione del Rischio di Revisione ($AR = IR \times CR \times DR$). Come il Rischio Inerente (*IR*) e il Rischio di Controllo (*CR*) determinano il livello accettabile di Rischio di Non Individuazione (*DR*, *Detection Risk*). La determinazione della Materialità (Significatività) e la pianificazione della strategia di audit (ISA Italia 300 e 320).

17:15 - 17:30 | Tavola Rotonda, Q&A e Chiusura dei Lavori

- Dibattito aperto con i partecipanti.
- Risposta a domande.

MEF	Descrizione	CNDCEC	Descrizione
A.1.1	Caratteristiche e definizioni del sistema di controllo interno	C.2.13	Analisi e valutazione del sistema di controllo interno
A.1.16	Il modello di organizzazione, gestione e controllo previsto dal decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231 - i controlli per la prevenzione dei reati societari	C.2.14	I controlli per la prevenzione dei reati societari (i modelli di organizzazione, gestione e controllo ex d.lgs. 231/2001)
A.5.1	Metodologia per la revisione contabile	C.2.4	Tecnica professionale per lo svolgimento della revisione e altri servizi di assurance

Appuntamento 2

Venerdì 25 Settembre 2026 3 ore Presenza dalle 15 alle 18

Il nuovo quadro normativo e la sua evoluzione. Capire come la sostenibilità impatti anche sulle PMI

Programma dei Lavori (Durata Complessiva: 3 Ore)

15:00 - 15:15 | Apertura dei lavori e Key note Introduttivo

- Il nuovo scenario della sostenibilità per le PMI e le grandi aziende.
- Gli impegni e la semplificazione della disciplina della rendicontazione di sostenibilità.

15:15 - 15:50 | Dal Bilancio Sociale alla Direttiva CSRD

- Il passaggio epocale dalla rendicontazione volontaria e qualitativa del Bilancio Sociale a quella obbligatoria, standardizzata e rigorosa della direttiva europea CSRD. Un'evoluzione che trasforma la sostenibilità da semplice leva di comunicazione a pilastro strategico e normativo per la governance aziendale.

15:50 - 16:25 | I nuovi standard europei ESRS (European Sustainability Reporting Standards)

- I nuovi pilastri tecnici della trasparenza aziendale: un set unico e dettagliato di regole europee che impone alle imprese di misurare e rendicontare gli impatti ambientali, sociali e di governance con lo stesso rigore scientifico dei dati finanziari, eliminando definitivamente il greenwashing.

16:25 - 16:35 | Coffee Break

16:35 - 17:10 | Il concetto di Doppia Materialità (Impatto e Finanziaria)

- La doppia materialità è la bussola della nuova rendicontazione europea: impone alle aziende di valutare sia il proprio impatto verso l'esterno su ambiente e società (materialità d'impatto), sia come i fattori di sostenibilità si traducono in rischi e opportunità per le finanze aziendali (materialità finanziaria).

17:10 - 17:45 | Il bilancio di sostenibilità nelle imprese e negli enti pubblici

- Lo strumento cardine per dar conto del valore non finanziario generato sul territorio: un documento che permette a imprese ed enti pubblici di dimostrare, con metriche diverse ma obiettivi comuni, come l'azione organizzativa si traduca in impatti concreti per l'ambiente, la comunità e il tessuto sociale.

17:45 - 18:00 | Tavola Rotonda, Q&A e Chiusura dei Lavori

- Dibattito aperto con i partecipanti.
- Risposta a domande.

MEF	Descrizione	CNDCEC	Descrizione
D.1.8	Analisi di sostenibilità	C.11.3	Il bilancio sociale, ambientale e di sostenibilità nelle imprese e negli enti pubblici
D.1.1	Principi di rendicontazione di sostenibilità	C.11.4	I principi di rendicontazione della sostenibilità
D.2.5	La normativa europea di semplificazione della disciplina della rendicontazione di sostenibilità (c.d. Pacchetto Omnibus)	C.11.2	Normativa inerente alle questioni di sostenibilità

Appuntamento 3

Venerdì 16 Ottobre 2026 3 ore Presenza dalle 15 alle 18

Gli Strumenti della Strategia di Lavoro per il Controllo delle Aziende

Programma dei Lavori (Durata Complessiva: 3 Ore)

15:00 - 15:15 | Apertura dei lavori e Quadro di Riferimento

- Dalla teoria alla scrivania: perché la strategia e la pianificazione (ISA Italia 300) separano un controllo efficace da un mero adempimento formale.
- Il bilanciamento tra efficacia dell'audit, tempo a disposizione e budget: evitare la "sovra-revisione" e blindarsi contro la "sotto-revisione".

15:15 - 15:50 | La Materialità (Significatività) Preliminare e Finale

- Come determinare la soglia oltre la quale gli errori in bilancio influenzano le decisioni degli utilizzatori (ISA Italia 320). La scelta del *benchmark* (Utile prima delle tasse, Ricavi, Attivo Totale, Patrimonio Netto) e le percentuali di oscillazione in base al rischio. Significatività Complessiva (*Overall*), Operativa (*Performance*) e la Soglia d'Errore Irrisoria (*SAD*).

15:50 - 16:25 | Il Campionamento nella Revisione

- L'applicazione delle procedure di audit su una percentuale inferiore al 100% delle voci (ISA Italia 530). Campionamento Statistico vs Non Statistico (Soggettivo). Definizione della popolazione, unità di campionamento e stratificazione. Gestione degli errori rilevati e la loro proiezione sull'intera popolazione.

16:25 - 16:35 | Coffee Break

16:35 - 17:10 | Organizzazione Date ed Estensione del Lavoro

- Definizione del *Timing* delle attività di controllo: la fase preliminare (*Interim audit*) focalizzata sul sistema di controllo interno e sulle procedure, e la fase finale (*Final audit*) incentrata sui saldi di bilancio. Come modulare l'estensione dei test (ampiezza dei campioni e profondità delle verifiche) in base all'affidabilità dei controlli aziendali rilevata nell'Interim.

17:10 - 17:45 | I programmi di lavoro e l'organizzazione delle verifiche

- La mappa strategica e operativa per una vigilanza efficace: come strutturare i programmi di lavoro e coordinare i controlli sul campo per garantire un'integrazione perfetta, senza sovrapposizioni, per il collegio sindacale e il revisore tenuto conto dell'attività del revisore legale e la funzione di controllo del collegio sindacale.

17:45 - 18:00 | Tavola Rotonda, Q&A e Chiusura dei Lavori

- Dibattito aperto con i partecipanti.
- Risposta a domande.

MEF	Descrizione	CNDCEC	Descrizione
A.3.2	Disciplina normativa del controllo legale dei conti	C.2.1	La disciplina normativa della revisione legale dei conti
A.5.10	Revisione contabile per i bilanci di piccole e medie imprese	C.2.5	Revisione contabile dei bilanci delle imprese meno complesse
A.5.22	Aspetti organizzativi, procedure e metodologie caratterizzanti il caso del collegio sindacale incaricato della revisione legale dei conti	C.2.9	La revisione legale affidata al collegio sindacale

Appuntamento 4

Venerdì 30 Ottobre 2026 3 ore Web dalle 14.30 alle 17.30

La Doppia Materialità alla prova pratica. Identificare i temi ESG rilevanti per l'azienda e a strutturare l'analisi

Programma dei Lavori (Durata Complessiva: 3 Ore)

14:30 - 14:45 | Apertura dei lavori e Key note Introduttivo

- Dalla teoria normativa all'operatività aziendale: una guida pratica per mappare la catena del valore, coinvolgere gli stakeholder e pesare i rischi finanziari e gli impatti socio-ambientali, trasformando l'obbligo della doppia materialità nel vero motore della strategia aziendale.

14:45 - 15:20 | Come si conduce un'analisi di doppia materialità secondo gli ESRS

- Il percorso metodologico passo-dopo-passo richiesto dagli standard europei per identificare e misurare gli impatti, i rischi e le opportunità ESG. Una spiegazione tecnica su come applicare i criteri di scala, portata, irreparabilità e rilevanza finanziaria per definire l'esatto perimetro di rendicontazione dell'azienda.

15:20 - 15:55 | Coinvolgimento degli stakeholder interni ed esterni

- Il processo strutturato per ascoltare e integrare le voci di dipendenti, investitori, clienti e comunità locale nell'analisi di materialità. Una fase fondamentale non solo per mappare rischi e impatti reali lungo la catena del valore, ma per validare oggettivamente i dati ESG secondo i requisiti della direttiva europea.

15:55 - 16:05 | Coffee Break

16:05 - 16:40 | Soglie di rilevanza per gli impatti, i rischi e le opportunità (IRO)

- Il filtro matematico e metodologico che separa ciò che è irrilevante da ciò che deve essere obbligatoriamente rendicontato: la definizione dei criteri quantitativi e qualitativi per pesare la gravità di un impatto e la magnitudo economico-finanziaria di rischi e opportunità (IRO) secondo i requisiti ESRS.

16:40 - 17:15 | La costruzione della matrice di materialità per un'azienda manifatturiera di medio-piccole dimensioni. Rischi finanziari legati al clima e impatti sociali

- La traduzione pratica della doppia materialità in una PMI manifatturiera: come mappare graficamente i temi ESG prioritari, bilanciando i rischi economici della transizione ecologica con gli impatti sociali lungo una catena di fornitura complessa e frammentata.

17:15 - 17:30 | Tavola Rotonda, Q&A e Chiusura dei Lavori

- Dibattito aperto con i partecipanti.
- Risposta a domande.

MEF	Descrizione	CNDCEC	Descrizione
D.1.4	Doppia materialità e casi operativi	C.11.2	Normativa inerente alle questioni di sostenibilità
D.1.9	Il Due Process nella sostenibilità	C.11.2	Normativa inerente alle questioni di sostenibilità
D.1.3	Esercitazione sulla matrice di sostenibilità o di materialità	C.11.2	Normativa inerente alle questioni di sostenibilità

Appuntamento 5

Mercoledì 11 Novembre 2026 3 ore Web dalle 14.30 alle 17.30

La Revisione Contabile nelle PMI e nelle Micro-Imprese

Programma dei Lavori (Durata Complessiva: 3 Ore)

14:30 - 15:05 | L'Attività in Corso d'Anno e le Procedure di Validazione

- Le verifiche periodiche della regolare tenuta della contabilità sociale (Art. 14 D.Lgs. 39/2010): scadenze, verbalizzazione e approccio basato sul rischio. Le procedure di validazione dirette: la pianificazione e l'esecuzione delle verifiche inventariali (presenza alla conta fisica del magazzino, ISA Italia 501) e il processo di circolarizzazione (conferme esterne, ISA Italia 505) per clienti, fornitori, banche e legali.

15:05 - 15:55 | La Revisione del Bilancio nelle PMI vs Micro-Imprese

- L'applicazione proporzionale dei principi di revisione (approccio *Less Complex Entities - LCE*). Differenze strutturali nell'approccio al controllo tra PMI (bilancio abbreviato o ordinario, presenza di un minimo di struttura organizzativa) e Micro-imprese (bilancio super-semplificato ex art. 2435-ter c.c., totale assenza di segregazione delle funzioni, commistione tra patrimonio aziendale e familiare). I controlli compensativi attuati dalla direzione.

15:55 - 16:05 | Coffee Break

16:05 - 16:40 | Il Monitoraggio della Continuità Aziendale e la Chiusura delle Carte

- Il dovere di monitoraggio continuo della continuità aziendale (*Going Concern* - ISA Italia 570) alla luce del Codice della Crisi. La revisione formale delle carte di lavoro (ISA Italia 230): completezza, tracciabilità, riesame e protezione dei dati archiviati. Come costruire un foglio di lavoro a prova di controllo di qualità ministeriale.

16:40 - 17:15 | Valutazioni Finali, Materialità e Output del Controllo

- Il riepilogo del rischio di revisione finale: i rischi identificati in pianificazione trovano reale copertura nel lavoro svolto? Il ricalcolo della Materialità (Significatività) Finale (ISA Italia 320): cosa fare se i dati pre-consuntivi differiscono dal bilancio definitivo. La gestione del *Summary of Audit Differences* (SAD): riepilogo delle rettifiche e delle riclassifiche proposte all'organo amministrativo ed effetti sulla relazione finale (ISA Italia 700/705).

17:15 - 17:30 | Tavola Rotonda, Q&A e Chiusura dei Lavori

- Dibattito aperto con i partecipanti.
- Risposta a domande.

MEF	Descrizione	CNDCEC	Descrizione
A.3.29	Il codice della crisi d'impresa - aspetti legati alla revisione dei conti	D.4.2	I doveri dell'imprenditore e degli amministratori per la tempestiva rilevazione dello stato di crisi; la segnalazione dell'organo di controllo e del soggetto incaricato della revisione legale per l'anticipata emersione della crisi
A.5.21	Le procedure di revisione in tema di adempimenti richiesti dalla normativa fiscale in vigore	C.2.15	Adempimenti richiesti al revisore dalla normativa tributaria
A.3.16	I controlli di qualità	C.2.3	I controlli di qualità nella revisione legale dei conti

Appuntamento 6

Venerdì	20	Novembre	2026	3 ore	Presenza	dalle 15 alle 18
---------	----	----------	------	-------	----------	------------------

La rendicontazione dei dati ESG (Ambiente, Sociale, Governance). Comprendere quali KPI raccogliere e come strutturare la "rendicontazione di sostenibilità"

Programma dei Lavori (Durata Complessiva: 3 Ore)

15:00 - 15:15 | Apertura dei lavori e Key note Introduttivo

- L'avvio formale della transizione documentale dell'impresa: una panoramica pratica per passare dalla teoria normativa alla costruzione del report, identificando i KPI quantitativi essenziali per i tre pilastri ESG.

15:15 - 15:50 | Pillola "E" (Environment): Emissioni Scope 1, 2 e 3 (cenni), tassonomia europea

- La radiografia dell'impronta carbonica e dei criteri di sostenibilità aziendali: una guida sintetica per mappare le emissioni climalteranti dirette e indirette dell'organizzazione e comprendere i criteri scientifici della Tassonomia Europea per classificare le attività economiche come eco-compatibili.

15:50 - 16:25 | Pillola "S" (Social): Forza lavoro, lavoratori catena del valore, parità di genere

- L'analisi dell'impatto umano dell'impresa lungo tutta la filiera: una guida per misurare la tutela e la valorizzazione dei dipendenti interni, presidiare i diritti e le condizioni dei lavoratori della catena di fornitura e rendicontare con KPI precisi l'equità, l'inclusione e la parità di genere.

16:25 - 16:35 | Coffee Break

16:35 - 17:10 | Pillola "G" (Governance): Condotta aziendale, sistemi di controllo interno, etica e trasparenza

- La cabina di regia che garantisce l'integrità e la sostenibilità del business nel tempo: come strutturare la condotta aziendale, formalizzare i presidi etici contro corruzione e whistleblowing e integrare i sistemi di controllo interno per tradurre la trasparenza in un asset di valore per il mercato.

17:10 - 17:45 | Il cruscotto di KPI minimi per una PMI. La sostenibilità reale

- Una guida essenziale per costruire un set snello di indicatori ESG su misura per le PMI, evitando il sovraccarico di dati.

17:45 - 18:00 | Tavola Rotonda, Q&A e Chiusura dei Lavori

- Dibattito aperto con i partecipanti.
- Risposta a domande.

MEF	Descrizione	CNDCEC	Descrizione
D.2.3	Rendicontazione di sostenibilità – disciplina nazionale ed internazionale	C.11.2	Normativa inerente alle questioni di sostenibilità
D.2.2	Il decreto legislativo 6 settembre 2024, n. 125, di attuazione della direttiva (UE) 2022/2464 e l'obbligo di rendicontazione di sostenibilità e aggiornamenti successivi	C.11.2	Normativa inerente alle questioni di sostenibilità
D.1.15	Lo standard internazionale VSME (Voluntary Sustainability reporting Standard for non-listed Smes)	C.11.2	Normativa inerente alle questioni di sostenibilità

Appuntamento 7

Martedì 1 Dicembre 2026 3 ore Web dalle 14.30 alle 17.30

La revisione della rendicontazione di sostenibilità; Governance e Controlli dopo il D.Lgs. 47/2026

Programma dei Lavori (Durata Complessiva: 3 Ore)

14:30 - 14:45 | Apertura dei lavori e Key note Introduttivo

- L'avvio di una nuova era per la vigilanza societaria: l'analisi delle procedure di *assurance* che revisori e sindaci devono attuare sulla sostenibilità, esaminando il nuovo assetto dei controlli e le responsabilità introdotte dal D.Lgs. 47/2026 che recepisce la direttiva CSRD.

14:45 - 15:20 | Lo standard di riferimento: ISSA 5000

- Il nuovo standard internazionale unitario per l'attività di verifica della sostenibilità: una guida metodologica globale che definisce le regole operative, l'approccio basato sul rischio e i criteri etici che il revisore deve seguire per rilasciare l'attestazione di conformità (*assurance*) sui dati ESG.

15:20 - 15:55 | Il concetto di Limited Assurance verso la Reasonable Assurance

- Il percorso di crescita del rigore ispettivo sui dati ESG: il passaggio dalla *Limited Assurance* — l'attuale controllo basato principalmente su interviste e analisi documentali — alla *Reasonable Assurance*, la verifica approfondita e campionaria sul campo.

15:55 - 16:05 | Coffee Break

16:05 - 16:40 | I modelli di relazione, lettera di attestazione e responsabilità

- I documenti formali che chiudono il processo di verifica e definiscono i confini legali del controllo: come redigere la relazione di attestazione, cosa inserire nella lettera e quali sono le responsabilità civili e penali del revisore alla luce del D.Lgs. 47/2026.

16:40 - 17:15 | Struttura del Convegno: Governance e Controlli dopo il D.Lgs. 47/2026

- Un'analisi coordinata per ridefinire i doveri organizzativi del consiglio di amministrazione, comprendere il nuovo assetto dei controlli interni e approfondire il potenziato ruolo di vigilanza del Collegio Sindacale sotto il D.Lgs. 47/2026.

17:15 - 17:30 | Tavola Rotonda, Q&A e Chiusura dei Lavori

- Dibattito aperto con i partecipanti.
- Risposta a domande.

MEF	Descrizione	CNDCEC	Descrizione
D.1.10	Lo standard internazionale per la revisione della rendicontazione di sostenibilità (ISSA 5000)	C.11.2	Normativa inerente alle questioni di sostenibilità
D.1.2	Principio di attestazione della rendicontazione di sostenibilità – SSAE	C.11.8	L'attestazione della rendicontazione di sostenibilità
D.2.1	Direttiva (UE) 2022/2464 del Parlamento europeo e del Consiglio del 14 dicembre 2022, che modifica il regolamento (UE) n. 537/2014, la direttiva 2006/43/CE e la direttiva 2013/34/UE per quanto riguarda l'informativa di sostenibilità delle imprese e aggiornamenti successivi	C.11.2	Normativa inerente alle questioni di sostenibilità

Appuntamento 8

Venerdì 11 Dicembre 2026 4 ore Presenza dalle 14.30 alle 18.30

Le Conclusioni degli Organi di Controllo

Programma dei Lavori (Durata Complessiva: 4 Ore)

14:30 - 15:30 | I Fatti Intervenuti dopo la Chiusura dell'Esercizio e le Relazioni del Revisore e del Collegio Sindacale

- Gli eventi successivi alla data di bilancio (ISA Italia 560 e principio contabile OIC 29). Le responsabilità del revisore e del sindaco nelle diverse finestre temporali fino all'assemblea di approvazione.
- La struttura della Relazione del Revisore Unico (ISA Italia 700 e 705) e la formulazione del giudizio: senza modifiche, con rilievi (*Qualified opinion*), giudizio negativo (*Adverse opinion*), o dichiarazione di impossibilità di esprimere un giudizio (*Disclaimer of opinion*). La Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea (ex art. 2429, comma 2, c.c.)

15:30 - 15:50 | Il ruolo del commercialista: I criteri ESG nell'accesso al credito bancario; I finanziamenti agevolati e i bandi legati alla transizione ecologica (Prima Parte)

- L'evoluzione del commercialista da consulente fiscale a guida finanziaria per la transizione.

15:50 - 16:10 | Coffee Break

16:10 - 16:30 | Il ruolo del commercialista: I criteri ESG nell'accesso al credito bancario; I finanziamenti agevolati e i bandi legati alla transizione ecologica (Seconda Parte)

- L'evoluzione del commercialista da consulente fiscale a guida finanziaria per la transizione.

16:30 - 17:30 | I requisiti del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi ai fini della rendicontazione della sostenibilità

- L'adeguamento dell'architettura aziendale per garantire l'affidabilità del dato non finanziario: come estendere il sistema di controllo interno e il *risk management* ai fattori ESG, assicurando una chiara tracciabilità dei dati e la corretta governance dei rischi di sostenibilità richiesti dai revisori.

17:30 - 18:10 | I requisiti del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi ai fini della rendicontazione della sostenibilità

- L'adeguamento dell'architettura aziendale per garantire l'affidabilità del dato non finanziario: come estendere il sistema di controllo interno e il *risk management* ai fattori ESG, assicurando una chiara tracciabilità dei dati e la corretta governance dei rischi di sostenibilità richiesti dai revisori.

18:10 - 18:30 | Tavola Rotonda, Q&A e Chiusura dei Lavori

- Dibattito aperto con i partecipanti.
- Risposta a domande.

MEF	Descrizione	CNDCEC	Descrizione
A.3.29	Il codice della crisi d'impresa - aspetti legati alla revisione dei conti	D.4.2	I doveri dell'imprenditore e degli amministratori per la tempestiva rilevazione dello stato di crisi; la segnalazione dell'organo di controllo e del soggetto incaricato della revisione legale per l'anticipata emersione della crisi
A.5.21	Le procedure di revisione in tema di adempimenti richiesti dalla normativa fiscale in vigore	C.2.15	Adempimenti richiesti al revisore dalla normativa tributaria
A.3.16	I controlli di qualità	C.2.3	I controlli di qualità nella revisione legale dei conti

•